

**ÉVOLUTION  
CONTINUE :  
CROÎTRE  
EN TOUTE  
CONFIANCE**

## LE MOT DU PRÉSIDENT

Chers collègues, partenaires, amies et amis de Novacap,

Alors que nous clôturons une année jalonnée de défis et de transformations majeures sur la scène financière mondiale, je suis profondément encouragé par l'engagement continu de Novacap envers une croissance stratégique dans ce contexte dynamique.

Dans un monde marqué par des tensions géopolitiques complexes et une volatilité de marché, Novacap ne se contente pas de survivre, mais prospère. Cette année, nous avons réalisé 6 acquisitions de sociétés de portefeuille et 12 investissements complémentaires, consolidant notre position dans les secteurs Technologie, Médias et Télécommunications (TMT), Services Financiers et Industrie. Tout en nous appuyant sur notre agilité et notre expertise de longue date, nous avons inauguré notre fonds d'Infrastructure Numérique.

Nous mettons donc le cap sur l'ambition. Notre équipe s'agrandit et se renforce, accueillant de nouveaux talents et récompensant dévouement et potentiel par des promotions bien méritées. Ces actions incarnent notre engagement à former la prochaine génération de leaders chez Novacap.

En jetant un regard vers l'avenir, nous sommes empreints d'optimisme et d'une détermination renouvelée. Les succès de l'année écoulée renforcent notre position sur le marché et réaffirment nos objectifs stratégiques. Notre engagement envers nos commanditaires s'avère constant. Nos stratégies d'investissements et les possibilités de co-investissement ont pour but d'apporter une valeur sûre à nos partenaires et parties prenantes.

Je tiens à remercier chacun de vous pour votre soutien, votre confiance et votre partenariat. En entrant dans la nouvelle année, nous avons comme résolution de maintenir notre excellence et notre orientation stratégique.

Je vous transmets mes vœux de santé et succès les plus chaleureux. Que l'esprit des fêtes vous enveloppe de joie, d'amour et de bonne compagnie.

Sincèrement,

**PASCAL TREMBLAY**  
Président et chef de la direction



# ÉQUIPE



# JEAN-FRANÇOIS ROUTHIER

**NOUVEL ASSOCIÉ  
DIRECTEUR - INDUSTRIES**

## CAP SUR LA RELÈVE

**UN BÂTISSEUR DE CONFIANCE  
POUR L'AVENIR DE NOVACAP**

**La nomination de Jean-François Routhier en tant qu'associé directeur dans le groupe Industries chez Novacap s'impose comme un nouveau chapitre de l'histoire de la société. Succédant à une figure emblématique de l'entreprise, Jacques Foisy, Jean-François incarne l'élan d'une transition réfléchie et ambitieuse vers de nouveaux horizons.**

En rappelant l'importance de bien préparer la succession, Jacques Foisy a exprimé sa pleine confiance en la capacité de Jean-François à fédérer les équipes et à conduire Novacap vers l'atteinte de ses objectifs. Fort de ses 18 années de présence au sein de la firme, Jean-François a connu une ascension au sein de Novacap, en tant qu'associé principal depuis janvier 2020, qui témoigne de son engagement et de son expertise considérable, des qualités validées bien avant sa confirmation comme associé directeur.

Dans cette transition, Jean-François Routhier, à l'image du jeune père de famille qu'il est, incarne un leader résolument engagé et dynamique. Sa nomination résulte d'une profonde réflexion : « Après mûre considération, j'ai accepté avec fierté et enthousiasme ce rôle chez Novacap. Ensemble, nous poursuivrons notre croissance et notre succès collectif », confia-t-il, révélant ainsi sa vision axée sur la durabilité et la croissance à long terme de la firme. À ceci, M. Foisy ajoute : **« Son expérience pratique au sein des sociétés de notre portefeuille, associée à son style de leadership unique, fait de lui la personne toute désignée pour diriger le navire. Sous sa direction, Novacap poursuivra sa trajectoire vers un avenir prometteur, en maintenant nos valeurs fondamentales tout en saisissant de nouvelles occasions. »**

La vision de Jean-François Routhier pour Novacap est claire : bâtir sur les fondations solides existantes tout en insufflant une nouvelle énergie axée sur la performance et l'innovation. Il met en avant la cohésion des équipes, plaçant les parties prenantes au cœur des préoccupations, tout en visant une diversification et une excellence opérationnelle sans compromis. Sa détermination à positionner Novacap comme un leader dans un marché concurrentiel est à l'image de son ascension professionnelle. Ayant évolué au sein du secteur Industries, il a gravi les échelons en investissant beaucoup de temps pour se bâtir une expertise au sein de la firme et même auprès de certaines sociétés du portefeuille Novacap.

En qualité de président du conseil d'administration du Groupe Master et de Multy Home, Jean-François Routhier incarne l'esprit de partenariat au cœur de la philosophie de Novacap. Sa volonté de générer du rendement pour les partenaires tout en gardant à l'esprit l'aspect humain derrière chaque décision témoigne de sa vision inclusive et de sa passion pour la collaboration.

Ainsi, sous la direction de Jean-François, l'équipe d'Industries s'engage à poursuivre sa trajectoire vers un avenir prometteur, propulsé par l'innovation, la performance et une approche centrée sur ses partenaires. Son leadership éclairé ouvre de nouveaux horizons pour l'entreprise, insufflant une dynamique nouvelle tout en préservant les valeurs fondamentales de l'organisation.





## JEAN-FRANÇOIS ROUTHIER

**ASSOCIÉ DIRECTEUR - INDUSTRIES,  
NOVACAP MONTRÉAL**

### **FORMATION GÉNÉRALE**

Diplômé en Administration des Affaires de l'Université de Sherbrooke.

### **EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE**

Plus de 18 ans d'expérience dans des domaines clés tels que la gestion des opérations, la finance, le développement des affaires, et les fusions et acquisitions.

### **ENGAGEMENT CHEZ NOVACAP**

Retour chez Novacap après avoir contribué de manière significative au développement du Groupe Master.

### **ASCENSION AU SEIN DE NOVACAP**

Ayant débuté sa carrière comme stagiaire et en tant qu'associé principal depuis janvier 2020, il a témoigné d'un engagement et d'une expertise remarquables avant de devenir associé directeur en 2023.

***« Je remercie Jacques et mes associés pour leur confiance et leur soutien indéfectible. Je suis profondément honoré d'avoir été choisi pour ce rôle au sein de Novacap. Cette reconnaissance me motive à poursuivre notre parcours avec encore plus d'engagement et d'enthousiasme. »***



# CAP SUR LES TALENTS

L'ÉQUIPE EN CHIFFRES

UNE ÉQUIPE DE **119** PARTENAIRES,  
RÉPARTIE DANS 3 BUREAUX.

**92**

MONTRÉAL

**19**

TORONTO

**7**

NEW YORK

ÉQUIPE  
CORPORATIF

ÉQUIPE  
D'INVESTISSEMENT

**51**

**28**

INDUSTRIE

**24**

TMT

**10**

SERVICES  
FINANCIERS

**6**

INFRASTRUCTURE  
NUMÉRIQUE

**33**

NOUVELLES  
EMBAUCHES

**25**

PROMOTIONS  
INTERNES

ÉQUIPE

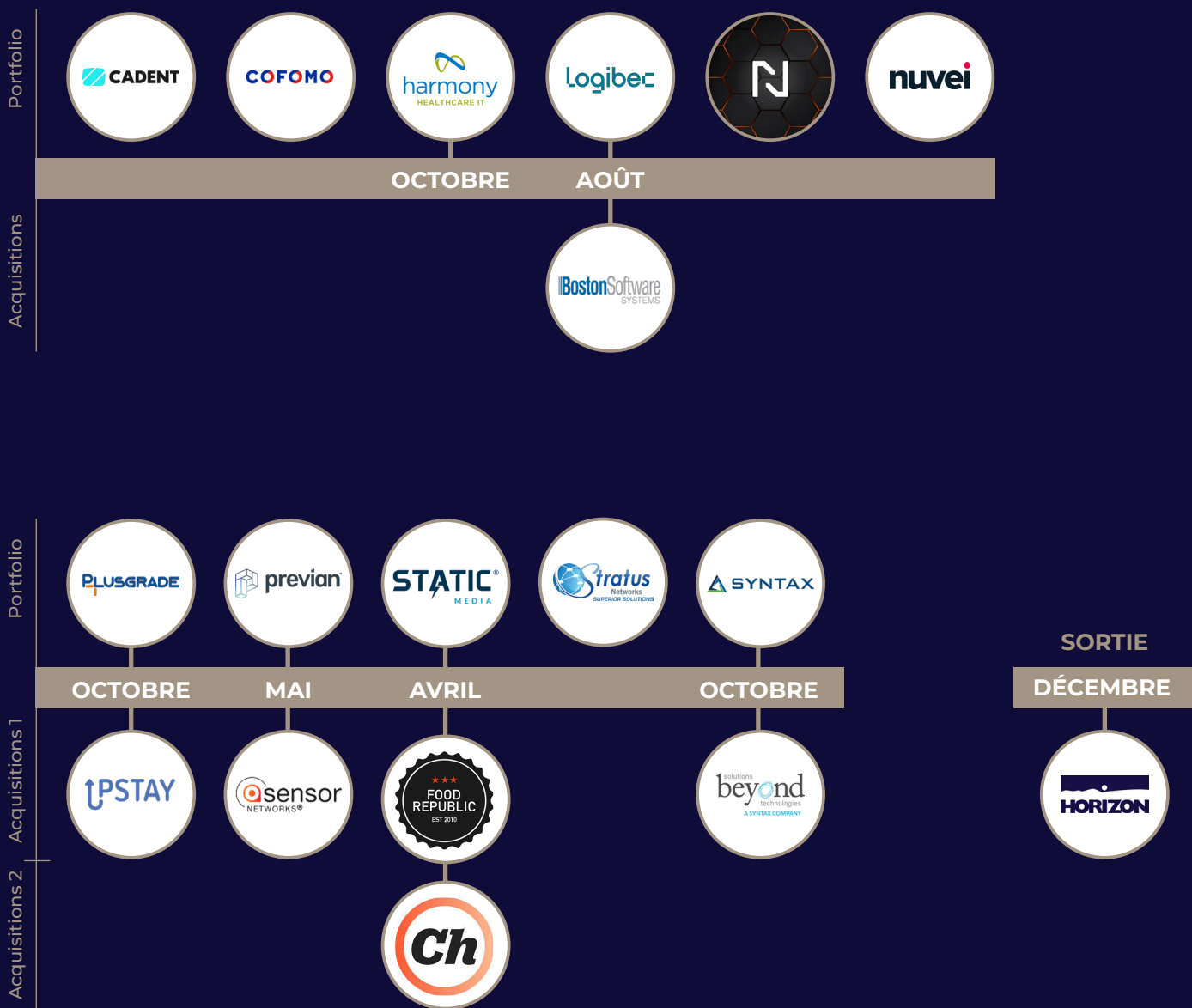


# PERFORMANCE



## CAP SUR LES INVESTISSEMENTS

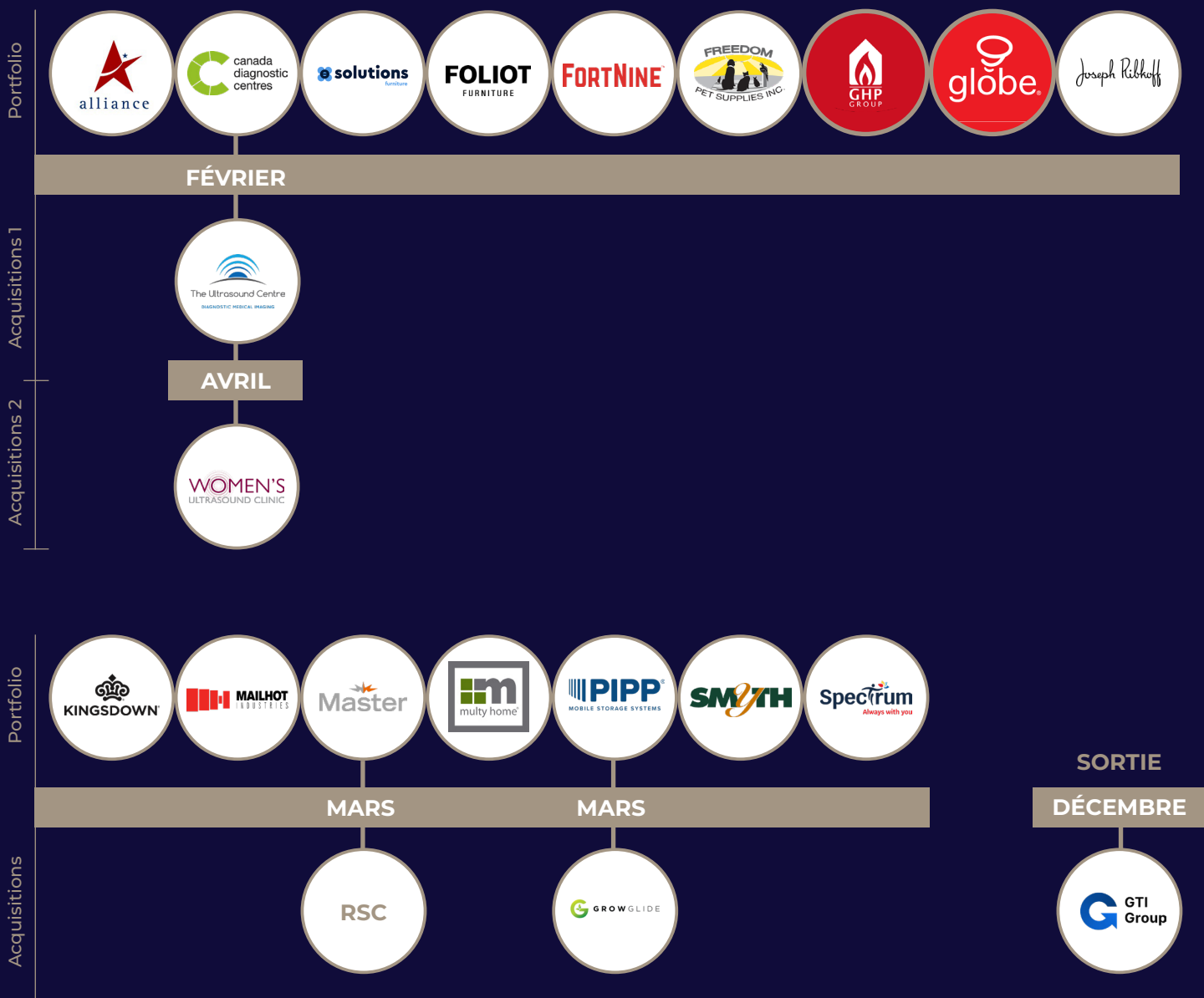
TECHNOLOGIES, MÉDIAS  
ET TÉLÉCOMMUNICATIONS (TMT)





## CAP SUR LES INVESTISSEMENTS

### INDUSTRIES



## CAP SUR LES INVESTISSEMENTS

### SERVICES FINANCIERS



# PERSPECTIVE



# CAP SUR L'AVENIR

## DÉVELOPPER NOTRE CYBEREXPERTISE

### CYBERSÉCURITÉ

#### UN HORIZON STRATÉGIQUE À MAÎTRISER

La cybersécurité émerge comme un enjeu central pour les entreprises en investissement privé, confirmant ainsi la présence d'un nouveau front de bataille numérique. Dans un monde numérique de plus en plus sophistiqué, la protection des actifs devient une priorité.

C'est dans ce contexte hostile et complexe que Novacap s'est érigée en véritable chef de fil, une prouesse marquée par la vision éclairée de Tim Dandurand, CTO de Novacap, qui a hissé notre expertise en cybersécurité au rang d'atout stratégique.

Cette orientation s'inscrit dans notre volonté constante de demeurer à l'avant-garde, d'assurer la sécurité de nos actifs et de renforcer notre position de leader dans l'ère numérique. Découvrez comment nous naviguons avec confiance vers un avenir sécurisé.

**« Dans le domaine de la cybersécurité, il est impératif de s'engager sur un pied d'égalité stratégique, voire supérieur, et de combattre avec les mêmes techniques utilisées par les acteurs malveillants. L'absence de cette stratégie laisse la porte numérique vulnérable aux intrusions et aux vols de nos données. »**

Avec 4 ans d'expérience chez Novacap, Tim a transformé notre cybersécurité de nécessité en atout stratégique, incluant la création d'une unité de surveillance des attaques potentielles, visant à prédire, à détecter et à prévenir les attaques à venir dans le portefeuille avec une précision et une capacité d'anticipation impressionnante. Son approche holistique nous a permis d'être résilients face aux menaces constantes.

Comme il le dit, « dans le domaine de la cybersécurité, il est impératif de s'engager sur un pied d'égalité stratégique, voire supérieur, et de combattre avec les mêmes techniques utilisées par les acteurs malveillants. L'absence de cette stratégie laisse la porte numérique vulnérable aux intrusions et aux vols de nos données. »



**TIMOTHEE  
DANDURAND**

**CHEF DES TECHNOLOGIES  
DE L'INFORMATION**



## PREMIÈRES LIGNES DE DÉFENSE

Face à un paysage numérique en constante évolution, Tim souligne deux piliers fondamentaux pour renforcer la cybersécurité des firmes en investissement privé: la protection et la réaction. La première implique la mise en place de mesures préventives.

De la gestion des fournisseurs à la prévention des fuites de données, chaque aspect de la cybersécurité est soigneusement planifié et mis en oeuvre. La transparence dans la communication, les audits annuels, les tests de pénétration réguliers, la formation continue des employés et beaucoup d'autres mesures bien plus complexes, telles que des contrôles d'accès basés sur la géolocalisation pour réduire la surface d'attaque à une aire géographique précise et dynamique, sont des mesures mises en place par Novacap. Toutes ces mesures soulignent l'engagement de Novacap envers la prévention.

Toujours en matière de protection, il y a la surveillance des attaques potentielles. C'est l'ensemble des pratiques et des technologies qui nous permettent de surveiller et de neutraliser les activités à fort risque d'attaque visant nos infrastructures numériques, nos données ainsi que celles de nos sociétés de portefeuille et de nos potentielles acquisitions. Nous sommes donc en mesure de surveiller les menaces et tentatives d'attaques des réseaux clandestins et malveillants.

## ANTICIPER TOUTES POSSIBILITÉS

Avec plus d'un million d'attaques interceptées au sein de Novacap et de ses sociétés de portefeuille en 2023, il demeure primordial d'anticiper les scénarios possibles. Et cela va au-delà de la réactivité pure et simple, même si elle demeure impérative au succès d'une intervention en cas d'attaque.

Novacap a ainsi développé un plan à appliquer en cas d'intrusion. Il est arrivé à Novacap d'appliquer son plan sur des cas réels pour ses sociétés de portefeuille. Les résultats parlent d'eux-mêmes : des entreprises remises sur pied rapidement, avec un négociateur sous contrat prêt à répondre à l'appel et un coach juridique spécialisé. Ce manuel opérationnel s'inspire des pratiques les plus récentes en matière de guerre digitale et de cadres officiellement reconnus (ex.: NIST, ISO27001, CIS18), en plus d'être enrichi par l'expérience développée et les cas observés par Novacap en cybersécurité.

Un plan de réaction robuste est clé pour limiter les dégâts lors d'une attaque et assurer la notification rapide aux tierces parties, clients et autorités, la limitation des impacts et la restauration efficace des systèmes.

## LA TOUCHE NOVACAP : LA DILIGENCE PROACTIVE

La revue diligente chez Novacap ne se limite pas à une évaluation passive des risques, elle se mue en une cyberoffensive proactive, une approche qui place l'entreprise en avant-garde dans la protection de ses actifs. Tim préconise une méthode efficace : aucune transaction n'est conclue tant que la structure de l'entreprise ciblée n'est pas à la hauteur des standards Novacap. Cela ne se limite pas à la simple vérification diligente, c'est une transformation, une implantation préalable d'une infrastructure numérique cybersécuritaire.

Cette stratégie va au-delà de la simple protection des actifs existants; elle anticipe les menaces futures et permet que l'entreprise, une fois acquise, possède un écosystème numérique efficace. En comprenant que plusieurs des attaques « payantes » pour les cybercriminels visent des actifs en transition, Novacap adopte une posture proactive, créant un bouclier numérique qui vise à dissuader les personnes malveillantes et à assurer la continuité sécuritaire post-transaction.

Adopter une approche proactive et minutieuse devient impératif.

Ainsi, la diligence raisonnable chez Novacap transcende le stade de l'évaluation passive pour devenir un atout stratégique. En faisant de la sécurité numérique une priorité dès le début du processus d'acquisition, non seulement nous nous protégeons des menaces actuelles, mais nous érigeons des remparts solides contre celles à venir, faisant de la cybersécurité un atout dans notre arsenal de protection de la valeur.

## SE BÂTIR UNE RÉSILIENCE NUMÉRIQUE

«La cybersécurité n'est pas simplement un bouclier. Elle a le potentiel de devenir un atout stratégique et de maturation des portefeuilles. L'approche proactive prônée par Novacap et dirigée par Tim Dandurand, CTI, se confirme comme atout stratégique incontournable, voire un nouveau standard. Si les firmes en investissement privé intègrent la cybersécurité dans leur ADN, elles seront mieux armées pour affronter les défis à venir et protéger leurs parties prenantes et actifs. Comme Tim mentionne : « Les cybercriminels sont de plus en plus sophistiqués et notre domaine d'affaires est une cible de choix. Pour survivre, nous devons tout anticiper, naviguer avec minutie et patience, un peu à la manière de Sun Tzu : c'est l'Art de la cyberguerre. »



# À L'ANNÉE PROCHAINE.

## **MONTRÉAL**

3400, rue de l'Éclipse  
Bureau 700  
Brossard, Québec  
CANADA J4Z 0P3

## **TORONTO**

1, University Ave  
Suite 1600  
Toronto, Ontario  
CANADA M5J 2P1

## **NEW YORK**

437 Madison Avenue,  
Suite 2802  
New York, NY  
USA 10022

### **RESTONS EN CONTACT :**

Téléphone (450) 651-5000 | Courriel: [info@novacap.ca](mailto:info@novacap.ca)  
Nous suivre sur notre page LinkedIn : <https://www.linkedin.com/company/novacap/>

**NOVACAP**   
Nous bâtissons l'avenir